



JORNADA DE TRABAJO

CLUBES DEPORTIVOS O SOCIEDADES ANONIMAS

REALIZADO EN EL
HONORABLE CONCEJO DELIBERANTE
DEL PARTIDO DE GRAL. PUEYREDON
11/6/18

- 1 -

APERTURA DE LA SESIÓN

-En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los once días del mes de junio de dos mil dieciocho, reunidos en el recinto de sesiones del Honorable Concejo Deliberante, y siendo las 10:25, dice el

Sr. Locutor: Buenos días a todos, bienvenidos, gracias por acompañarnos en este recinto de sesiones del HCD de la MGP a lo que es esta Jornada de Trabajo que vamos a realizar con respecto al tema de los clubes deportivos y sociedades anónimas. En principio, nos acompaña el señor concejal Daniel Rodríguez quien ha promovido esta iniciativa, lo acompañan las concejales Verónica Lagos y Virginia Sívori, y también los concejales Ariel Ciano, Mario Rodríguez, el señor presidente del EMDeR, Carlos López Silva. Queremos hacer propicio este momento también para agradecer la presencia del vicepresidente de la Liga Marplatense de Fútbol, Fernando Diéguez, a todos, bienvenidos y muchas gracias. Vamos a invitar en primer término para que formalmente les dé la bienvenida, al señor concejal Daniel Rodríguez.

Sr. Rodríguez: Buenos días a todos, agradecido por la presencia de todos ustedes, sería bueno poder manifestarles cuál es el objetivo de la reunión, sobre una cuestión que ha tenido una especie de lanzamiento y se ha detenido, que es el tema del planteamiento de legalizar que los clubes se conviertan en sociedades anónimas. Esto en verdad no tiene tratamiento legislativo aún, ha habido declaraciones varias, que han hablado claramente de su intención, ha habido declaraciones varias que han hablado claramente de su intención, han habido posiciones a favor y en contra. Y más allá de que uno tenga una posición tomada, me parece que lo importante antes que nos sorprendan los hechos y se concreten, nos encuentren por lo menos en Mar del Plata, en este caso, con un debate que se inicie. Con un debate que para mí -y en esto me parece que está la impronta de cada uno de nosotros y yo siempre que he compartido muchos años con gente en este caso del fútbol- siempre hemos tenido quizás criterios coincidentes respecto a los objetivos de los clubes y los objetivos del deporte. Me parece que el tema de discusión pasa por ahí. ¿Qué pensamos que es el deporte más allá de un tema de la educación física? Algunos pensamos que contiene muchas otras cosas que aportan a una sociedad no sólo sana en lo físico, sino fundamentalmente en lo moral, en lo espiritual, en los principios. Entonces cuando aparecen discusiones como éstas (que no son nuevas vamos a ser claros, acá hay muchos presidentes de clubes, hay mucha gente cercana a los clubes, saben que esta es una discusión que se ha dado en reiteradas oportunidades) en realidad lo que estamos discutiendo es qué sociedad queremos, en realidad lo que discutimos es cuál es el rol de los clubes pero hacia qué sociedad nos llevamos. Entonces me parece que es necesario abrir el paraguas antes que llueva, y me parece muy importante que nos empecemos a expresar, este es el puntapié inicial. Humildemente arrancamos, hoy no se habla, no se comenta, está el Mundial, podemos festejar si Dios quiere, ojalá, pero el río sigue caminando debajo de la tierra. Entonces me parece que hay que estar preparados, por lo menos todos los que amamos el deporte y los que hemos dado un rol institucional a los clubes, que indudablemente -ninguna duda tengo- han sido un ámbito absoluta y fundamentalmente de encuentro. Un lugar de encuentro de la familia, de encuentro de los jóvenes. Nos llenamos la boca continuamente hablando del narcotráfico, de esto, de aquello, antes podíamos decir “lo sacamos al pibe de la calle”, hoy ya no alcanza ni con eso: hay que sacarlo de la calle, hay que trabajar con el pibe, hay que enfrentar lo que hay afuera, hay muchas otras cuestiones. Recién hablaba con el compañero de la Liga de Fútbol en la que hay 9.000 pibes jugando, más todos, yo sé que acá hay muchos clubes barriales y demás, es una infinidad. ¿Cómo podemos pelear contra el narcotráfico si hablamos en serio, si no peleamos organizadamente desde lugares como pueden ser los clubes, con un criterio unificado? ¿Cómo lo vamos a hacer? La verdad no tengo ninguna duda de mi posición y además no tengo ninguna duda de qué habría que hacer con esto, porque además no es nuevo. Ahora vamos a ver un pedacito de “Luna de Avellaneda”, que marcó un hito en esta discusión, vamos a ver el pedacito de la discusión ideológica entre los dos sectores. Y de alguna manera, me parece que es la patada inicial que aquellos que amamos el deporte, que amamos las instituciones que hacen deporte, nos pongamos de pie cuanto menos insisto por si las moscas, y si esto avanza que sea una discusión porque no tengo duda que va a ser una discusión de la sociedad. Atrás de todo esto (que yo creo que tiene una cuestión, una beta de discusión ideológica sobre qué sociedad queremos) hay otros debates, en algunos lados no, pero en otros sí, que son inmobiliarios. Entonces, es muy amplio el planteo, yo quisiera simplemente que empiece el partido para que estemos, y que veamos a partir de ese momento cómo estamos. Este es el principio, no es ni el medio ni el final, es el principio y vamos a ver cómo se dan los acontecimientos. Así que muchas gracias a todos, vamos a ver un pedacito de “Luna de Avellaneda” y después charlamos entre todos. Gracias.

-Acto seguido, se reproduce el video mencionado.

Sr. Locutor: Vamos a cederle la palabra al concejal Ariel Ciano.

Sr. Ciano: Gracias, buen día. Hablo en nombre de los concejales de la Comisión de Deportes y de los que están aquí destacando que somos de diferentes bloques políticos quienes apoyamos esta iniciativa de Daniel Rodríguez y está Carlos López Silva del EMDeR. Y esta película dice mucho de lo que queremos expresar nosotros, habla de las contradicciones, yo diría que la primera contradicción es que el Director sea Juan José Campanella, y haya hecho esta película, sosteniendo lo que sostiene hoy en día. La segunda falsa contradicción me parece que se da entre el romanticismo y el utilitarismo, entonces lo quieren hacer parecer al personaje de Darín como un romántico que no conoce la realidad, y al de Fanego como a alguien que tiene los pies en la tierra, y la verdad que todos ustedes que pasaron por un club son mejores personas porque pasaron por un club, entonces no es sólo una cuestión de

romanticismo, es una cuestión también muy real la que vivieron cuando se acercaron cuando eran muy pibes y cuando hoy ven a otros pibes con la misma ilusión que tenían ustedes. Y la verdad que lo que tenemos que hacer nosotros es difundir esto, porque seguramente quienes estamos aquí con los matices propios creemos en el valor social de los clubes, defendemos que no sean sociedades anónimas porque sabemos lo que implica una sociedad anónima: que el mercado gobierna la decisión de un club, y entonces si una actividad no es rentable, terminamos con la actividad; si alguien no puede pagar la cuota, y no accede a la beca que tienen algunos clubes, no puede entrar al club a practicar deporte. Los clubes surgieron como un ámbito de encuentro y a nadie le preguntaban quién era, de dónde venía o si podía pagar, solamente se acercaba para pasar un rato con sus amigos, con su familia, y luego ver la posibilidad de trascender con el deporte, que sabemos que no es lo importante. Así que yo celebro la iniciativa de Daniel, del Bloque de Unidad Ciudadana y me parece que tenemos que estar atentos, ocupándonos, porque si nos distraemos, perdemos cosas importantes y valores, y me parece que lo que hacen ustedes por los clubes no lo puede regular el mercado, no lo puede regular una S.A., no se puede perder ese amor que les inspiraron los viejos dirigentes a ustedes, y que el otro día acá en el Concejo lo vimos bien patente en Carlos De los Reyes, una iniciativa de Mario Rodríguez con la que distinguimos a De los Reyes y me parece que en él se distinguen a tantos dirigentes como ustedes. Así que a estar atentos, ocupándonos y siempre defendiendo la historia de los clubes que es la historia de la Argentina y la historia de los valores. Gracias.

Sr. Locutor: Vamos a darle la palabra al concejal Mario Rodríguez.

Sr. Rodríguez: Muchísimas gracias a los que han venido, me alegra muchísimo que haya dirigentes mujeres que se comprometen aún en clubes de fútbol o clubes en los que mayoritariamente se practica fútbol. Nosotros en este Concejo Deliberante hemos hecho varias reuniones, siempre manifestando la necesidad de que se tenga en cuenta, ante decisiones que se toman tanto a nivel local como provincial y nacional, la opinión de los clubes a los cuales valoramos y mucho. Hoy creo que estas presencias garantizan que el día que se dé en nuestra ciudad un debate como el que se dio en la película, el resultado va a ser distinto, porque además hay una dirigencia política mayoritaria que está dispuesta a acompañar las necesidades de los clubes, más allá de que las respuestas a veces no lleguen, o sean tan difíciles de lograr esas respuestas, tan engorrosos los trámites, que casi parezca imposible llegar a esas propuestas de solución que se nos plantea. Hoy los tarifazos lamentablemente están comprometiendo y mucho el desarrollo de algunas de las entidades de la ciudad y, más allá del acompañamiento que podemos dar, a veces tarda muchísimo o es imposible el acceder a esas soluciones que se nos plantean desde el Estado. Entonces los clubes tienen que recurrir a la solidaridad de quienes los integran para que hagan un esfuerzo más y esa institución pueda seguir llevando adelante -con enormes trabas- algunas de las iniciativas. Pero fundamentalmente lo que está ocurriendo -y esto lo conversamos hace un tiempo atrás en una reunión que tuvimos inclusive la posibilidad de que estuviera presente el propio Intendente Municipal- y lo que está frenando es el desarrollo de los clubes. Hay iniciativas que tenían previstas, disciplinas que tenían intención de sumar a su oferta o alguna inversión que tenga que ver con la concreción de un mayor desarrollo para llevar adelante esas iniciativas, el sueño de una villa, el sueño de una ampliación en infraestructura, que ha tenido que ser frenada producto de que los números no cierran. Esas cosas hay que decirles, hay que acompañar a los clubes no sólo desde lo declamativo, pero también el saber que hay una mayoría importante por lo menos en este Concejo Deliberante que si se va a avanzar en iniciativas como las que la película plantea y que tienen que ver con decisiones que están marcadas por la ideología de mercado a muchos de nosotros nos va a encontrar en la vereda de enfrente, porque los clubes no tienen la lógica del mercado en su funcionamiento. En el club, por lo menos en los que ustedes representan, se hace un esfuerzo para que todo el pibe que entra se quede y si tiene en su casa la imposibilidad de tener el elemento que le permita llevar adelante el deporte que a ella o que a él le gusta, yo sé de dirigentes -muchos están acá- que sacan de su bolsillo para comprar un palo de hockey o para comprar un par de zapatillas y en ese sentido quiero terminar mis palabras felicitándolos y pidiéndoles que no bajen los brazos. El mercado no va a poder con nosotros, la lógica del mercado no va a poder con aquellos que realmente creemos, porque además nuestros hijos disfrutaban de esos clubes que tienen que seguir existiendo todos, el pequeño club de barrio y el club más importante. En todos, absolutamente en todos, los dirigentes piensan en que el pibe o la niña que entra debe seguir, debe prepararse para la vida, debe hacer amigos, debe traer a la familia, debe concretar sus sueños. Después estará otra instancia, que es la del deporte de competición, pero mientras tanto se tienen que divertir, tienen que hacer amigos. Tengo un hijo que tiene doce años y que juega en la Preliga, ustedes saben que la misma no es competitiva, tengo otro que sí juega en la Liga y ahí se compite para ganar. En la Preliga se compite para hacer amigos, para disfrutar, y la verdad, les digo, lo paso mejor los sábados yendo a ver la Preliga donde todos los padres vamos sabiendo que nuestros hijos no van a ser Messi, pero que comparten la previa, el durante y el después del partido con amigos, que seguramente algunos de ellos van a ser para toda la vida, que en la Liga que a veces asisto también los domingos, donde la verdad que a veces uno disiente con el clima que se crea afuera de la cancha. Sigamos teniendo el espíritu de la Preliga, sigamos todos los que son dirigentes garantizando que nuestros pibes puedan ir a los clubes a disfrutar, a ser felices, en algún caso me parece que alguno de esos pibes es el único momento quizás de felicidad que tienen en la semana, entonces garanticemos la escuela pública, garanticemos los clubes y la sociedad va a ser muchísimo mejor seguramente. Felicidades a Daniel Rodríguez que ha sido el que ha convocado esta Jornada y felicitaciones a ustedes que los conozco a la mayoría y sé que trabajan para que nuestros hijos sean mejores personas, lo mejor que puede hacer alguien por otra es trabajar de esta manera para que los demás sean mejores personas. Muchísimas gracias.

Sr. Locutor: Vamos a invitar al señor presidente del EMDer, Carlos López Silva, para que también diga unas palabras.

Sr. López Silva: Buenos días, nuevamente agradezco la oportunidad de tener esta ocasión para compartir con ustedes alguna opinión en lo que tiene que ver al deporte, es algo que a nosotros nos preocupa y nos ocupa diariamente. Agradezco la iniciativa del concejal Daniel Rodríguez, me parece que es oportuno tener una chance de solidificar o fortalecer argumentos si es que este debate prospera, y fundamentalmente con absoluta brevedad quería hacerme eco no sólo de las palabras de los concejales y expresar nuevamente la importancia que nosotros reconocemos en la tarea que hacen ustedes a nivel social, no cabe ninguna duda de que son una parte prioritaria como actores sociales, en lo que hace a la formación de las personas, eso es indiscutible. Pero sí también extraer una pequeña frase o una pequeña información en lo que hace a lo que vimos del video, que tiene que ver con lo que pasa hoy en los clubes, o sea, darnos la posibilidad así como este debate entiendo que nos va a permitir nutrirnos de la opinión de otro para fortalecer un argumento y pararse en una posición con más fundamento, también creo que es oportuno tomar esta instancia de debate y de diálogo para continuar con el análisis que ustedes deben hacerse diariamente de que el tratamiento de los clubes amerita una revisión y una actualización. Eso me parece que también es algo que entiendo y estimo por haberlo conversado con muchos de ustedes y que es una preocupación, pero me parece que el ámbito es fértil como para empezar a pensar cómo nos paramos ante una situación que pueda plantearse, y a su vez cómo empezar a buscar soluciones a los problemas que nos plantea el deporte y la sociedad de hoy. Entonces, desde todo punto de vista, felicito esta iniciativa, no sólo tratando de fortalecer argumentos por un debate que puede llegar a sucederse, sino para que también tomemos conciencia de que el deporte y la sociedad de hoy amerita un tratamiento actualizado y no como hace 20, 30 o 40 años. Así que sólo eso y agradecerles su presencia acá.

Sr. Rodríguez: Una sola cosa, que me parece que tiene que ser de aquí en más el motivador, no sólo en esto que nos toca discutir y en lo cual estamos involucrados todos, por lo menos los que estamos acá más otros que no habrán podido venir. La Argentina necesita que seamos protagonistas, la Argentina necesita debatir, y cada uno de nosotros vale en su expresión, en su historia, en su experiencia, no hay nada que esté redefinido, y como decía Mario, ni el mercado, ni la economía, no hay nada que esté definido, lo que tenemos que definir es la felicidad de nuestra gente, fundamentalmente. La mayoría de ustedes son dirigentes, y un dirigente en este o en otro ámbito tiene que expresarse, tiene que debatir, me alegro mucho que esté el presidente del EMDeR, me alegro mucho que haya venido y que esté con nosotros porque a la Argentina hay que construirla debatiendo, no tengo ninguna duda, y dando la cara, que no es un tema menor, porque muchas veces no se da la cara. Así que yo le agradezco y lo felicito, porque esta es la forma de poder sacar nuestro país y en este caso nuestra ciudad y el deporte adelante. Así que participemos todos, seamos protagonistas más que participantes, porque a veces participar no alcanza, construyamos el deporte entre todos. ¿Quién le puede explicar a ustedes cómo manejar un club o cómo llevarlo adelante? ¿Cómo le pueden explicar a varios de los que están acá y que trabajan en clubes territoriales que no tienen incidencia en la Liga, que no tienen incidencia en otro lado, qué pasa en un barrio?, ¿qué pasa con la droga?, ¿qué pasa con los pibes?, ¿qué pasa con la familia? ¿Quién les puede explicar sino ellos mismos si no son protagonistas de esta historia? Entonces ojalá sea la patada inicial para un gran debate que no se debe agotar el clubes o sociedades anónimas, sino que me parece que debemos debatir en qué encastra del deporte y las instituciones deportivas en la ciudad de Mar del Plata. Gracias.

Sr. Diéguez: Bueno, ante todo, agradecer la invitación, mi nombre es Fernando Diéguez, soy vicepresidente de la Liga Marplatense de Fútbol, lo que voy a hablar lo voy a hacer a título personal porque no voy a hablar en representación de los clubes que están muchos presentes acá. La verdad que este debate se veía venir y como dice Daniel no es de hoy. A los que estamos trabajando en los clubes hace muchos años, una de las cosas que más nos molestan -a título personal lo digo- es que se siga hablando de comprar y vender personas, que en realidad va a ser el negocio, hace 200 años se abolió la esclavitud en este país y hoy en los diarios y muchos dirigentes se creen que pueden comprar y vender personas, porque comprar y vender un jugador en definitiva va a ser eso, va a ser negocio con personas como si fueran cosas. Y ese es uno de los principales motivos que a veces a los clubes y a las personas que trabajan en ellos nos hace mover, porque a los que nos ha tocado que a veces nos cosifiquen (no como personas que pueden llegar a lograr un objetivo, sino como que valemos por lo que tenemos y no por lo que somos), en los clubes se logra la igualdad que es lo principal: se logra ser igual al que está al lado porque lo que lo identifica a uno es un color. En estos tiempos vemos que el debate se va a instalar porque la verdad que estamos en un momento en el que el dinero o el rédito económico es más importante que las personas. No escapa a la ciudad de Mar del Plata y no es algo que se debata hoy; gente que quiera hacer dinero con los clubes no es de hoy, es de siempre. De hecho -hoy hablaba Mario del tema de la Preliga- nosotros tuvimos que tomar una determinación el año pasado de incorporar la Preliga a la Liga, porque hubo una persona en un club que tuvo la genial idea de hacer dinero con los chicos que no lograban ser citados los días domingos. Entonces se tomó la muy buena decisión de esa iniciativa y se incorporó los días sábados porque un particular decidió hacer dinero con lo que nosotros estamos tratando de fomentar, que es la práctica disciplinada de un deporte. Así que esto no escapa a la realidad. Sobre la realidad de los clubes tengo un montón de presidentes que pueden explicarles lo que pasa en los clubes, que es muy común; cada día que pasa se hace más difícil, las leyes han cambiado, las formas de manejar las instituciones también. Les cuento que la Liga tiene 140 empleados en blanco, o sea que debe ser una de las empresas más grandes de la ciudad porque tiene 100 árbitros que tienen ART, vacaciones, aguinaldo, 40 personas que son los boletos y que cobran también en blanco, que tienen su ART, su seguro. Tenemos los clubes con seguros de accidentes personales porque también la gente que le interesa el dinero no es sólo la que quiere hacer dinero con la venta de jugadores, también hay gente que va a la cancha y hoy existe la industria del juicio, o sea, acá hay una pelota, pedimos una demanda porque a una mujer le cayó una pelota y nos hizo una demanda grandísima porque no podía mover su cuello supuestamente y entonces eso nos obliga siempre a tener dos o tres coberturas. O sea, ha cambiado todo mucho. Los clubes hoy tienen la misma legislación que una sociedad de fomento, los tiempos han cambiado, pero también hay clubes que acaban de cumplir 100 años y han sobrevivido, o sea que tan mala no ha sido la legislación. Hay muchos clubes que pueden contar su

realidad, pero bueno, yo lo que pretendo y lo que quería decir a título personal es que yo estoy totalmente en contra de las sociedades anónimas; sé que eso va a hacer perder el objetivo social de los clubes porque los mismos si llegan a fin de mes y no les queda un centavo y pudieron pagar todo, fue un buen negocio, y yo calculo para un privado que viene a invertir dinero, lo que no funciona obviamente lo va a sacar. Agradezco la invitación, creo que ya fijé una postura e invito a los demás a que cuenten sus realidades y que también expliquen por qué esto no es lo ideal para la ciudad de Mar del Plata ni para el deporte del país. Muchas gracias.

Sr. Giamberardino: Buenos días, agradezco la invitación de ustedes a este debate. Soy Diego Giamberardino, presidente del Club Libertad. Quiero hacer un comentario por el video. A nosotros hace dos años nos pasó exactamente lo mismo, porque nosotros tenemos un estatuto desde cuando el club se fundó, chiquito, con poco argumento, como se hacía antes, el socio entraba y ya era dueño del club; hoy no se puede hacer eso. A nosotros nos pasó. Vino una persona, nos hizo 30 o 40 socios, nos quiso sacar del club para poner un polideportivo en el club, particular por supuesto. Bueno, lo logramos con un grupo de gente, con la ayuda del EMDeR y sus chicas que están allá en Deporte Federado, nos tramitaron las cosas con personería jurídica porque nos habían denunciado en Personas Jurídicas, nos suspendieron la personería jurídica, y gracias a Dios hoy está todo arreglado. Por eso los clubes tienen que rever su estatuto, renovarlo, aggionarlo a la situación, a la época. Hay clubes como el nuestro que tienen un estatuto de hace 90 años, 90 años tiene el club y 90 años tiene el estatuto, nunca lo cambiamos porque confiamos en la gente, pero hoy se puede confiar poco en la gente. Así que yo les digo acá a los compañeros de clubes, de sociedades de fomento, que hay que ver nuestros libros, tratar de actualizarnos para defenderlo también desde ese punto. Hay muchos papás, muchas mamás, que laburan en un club y darles esa posibilidad de que puedan seguir en el tiempo en el club. Como todo, a nosotros nos pasa -está el presidente de Nación, el de San José- el tema de los gastos, todo lo que hay hoy en día, pero bueno, los papás ayudan y colaboran, tratamos de crecer día a día. Yo lo que pido es una pequeña experiencia, tener cuidado, renovar nuestros estatutos, mejorarlos y desde ya, es una experiencia propia que la pasamos y fue muy dura, y para que la gente tome conciencia de que hay que cuidarse de los que quieren usufructuar a los clubes o hacer plata con los mismos. Nosotros estamos para los chicos, nosotros tenemos - como todos los clubes- 400 chicos, tres o cuatro deportes, tratamos de generar más, y bueno, como se dijo acá, cuando llegamos a fin de mes y pagamos las cuentas, con lo que nos queda hacemos un pequeño asado y lo disfrutamos. Así que muchas gracias y que todo sirva como experiencia. Nada más.

Sr. Salazar: Buenos días, soy Juan Carlos Salazar, presidente del Club Social y Deportivo Laguna de los Padres. Nos encontramos acá gracias a la invitación y queremos exponer parte de la problemática que tiene el club. El Club Social y Deportivo Laguna de los Padres es una institución que está dentro de los 60 años, por lo tanto es joven. Hemos tenido momentos alegres y momentos difíciles como todas las instituciones, en una época por intermedio de la Secretaría de Deportes recibimos un subsidio hace unos treinta y pico de años, y pudimos levantar la estructura de la sede. Después las comisiones sucesivas han hecho cada uno lo suyo dentro de la medida en que se pudo, han pasado de esa estructura unos 35 años y hoy estamos con la estructura parada y tuvimos que renovar uno de los techos. La comisión se reorganizó hace cuatro o cinco años porque también tuvimos otros malos manejos, es ahí donde no se dejaron las cosas medio en claro, eso obliga a que la gente medio como que abandone el lugar para hacer sus prácticas. Hace diez años nos reagrupamos presidentes viejos socios y vecinos para normalizar esa institución. Hoy, gracias a Dios, se normalizó todo, hace ya un tiempo que tenemos el predio en muy buenas condiciones, que se encuentra en la ruta 226 12,5 km., es un predio muy hermoso, son cinco hectáreas, o sea que es amplio para todo. Hemos ofrecido nuestro deseo de trabajo y nuestra voluntad con vecinos y socios, a todos los vecinos inclusive dado que en esa zona no se encuentra un campo deportivo, entonces darle un empuje fuerte y poder ponerlo de pie tanto para que se arrime el colegio, la sociedad de fomento y quienes no dispongan de un espacio por esa zona a hacer uso de las instalaciones, porque el club no es de una comisión ni de un sector de gente, sino que es de toda la zona. Así que estoy muy agradecido de que nos hayan escuchado, nos hayan invitado, y espero que nos veamos un poco más seguido, ir tanteando nuestras inquietudes y buscándole soluciones. Hoy la solución la estamos obteniendo con grandes sacrificios del mismo vecino, tanto para cortar el pasto como para hacerle frente a los pagos de la luz y estamos tratando un tema de impuestos también que quedó medio descolgado por no haberse presentado unas declaraciones en tiempo y forma que esperamos encontrar un buen eco dentro del Municipio para sanearlo. Y después, invito a todos aquellos que estén en las mismas condiciones que nosotros a que nos juntemos y les veamos la pata a la sota. Gracias y muy buenos días para todos.

Sr. Núñez: Buen día, soy Daniel Núñez, del Club San José. Agradecido por la invitación, aprovecho para pedirles disculpas porque la semana pasada hubo una convocatoria en el EMDeR y no pude asistir a la misma, porque si muchas veces nos quejamos de que por ahí el apoyo no llega, también es justo que cuando nos convocan estemos, y es importante que los que estamos interesados desde hace mucho tiempo, concurramos a estas invitaciones. Gracias a todos, vemos caras conocidas, y decirles simplemente que esta película en lo personal la debo haber visto no menos de veinte veces, la debemos haber proyectado en nuestro club no menos de diez, y es un poco el espíritu, más allá de quién venga o no, de lo que sentimos los que defendemos a los clubes de barrio. A la filmación le falta una partecita que es cuando en una reunión de comisión directiva y son cinco personas (como normalmente en los clubes de barrio pasa, el que no trabaja tiene alguien enfermo en la familia o está enfermo él mismo, y somos cinco personas) llega una boleta astronómica de agua y se miran entre sí, la rompen y la tiran al tacho de la basura porque no pueden hacerle frente. Esa es un poco también la ayuda que uno espera desde quienes gobiernan en el momento, que con una tarifa podamos tener la posibilidad de ayudarnos para poder crecer y no vernos tentados en muchas oportunidades por gente que viene de afuera con la intención de lo que se está hablando hoy acá. Hay clubes que sin ser sociedades anónimas hoy están licitados completamente y por ahí son clubes con los que más nos deslumbran o que más

crecimiento les vemos. Y hay otro grupo que cuando tratamos de defender a los clubes de barrio realmente como nacieron y tratamos de mantenerlos vivos con muchísimo trabajo. Mis viejos se conocieron en un club, mis hijos participan del club, y lo defendemos, en la manga de nuestra camiseta tenemos la inscripción en defensa de los clubes de barrio y tenemos el nombre de cinco clubes que no pueden practicar fútbol, entonces los identificamos con nosotros teniendo el nombre de esos clubes de barrio en nuestra manga. No tengan dudas que vamos a luchar por mantenernos vivos, porque entendemos que el club -como se dijo acá, y todos lo dijeron de la mejor manera- defendemos lo mismo, los grandes y los chicos: poder seguir adelante y defender los valores que en esta sociedad tan difícil son cada vez más difíciles de defender, la droga, los miles de problemas, los padres separados, y uno tiene que hacer frente a un montón de cuestiones. Son 400 chicos que tenemos cada club y son más, porque las diferentes actividades hacen que la cantidad sea mayor. Entonces, a veces no llegás a arreglar una gotera en un gimnasio como cuando aparece Darín con el secador secando el gimnasio, pero de cualquier manera emparchamos y seguimos adelante porque la vida la dejamos en el club. Desde ya, muchas gracias por la convocatoria y abiertos a lo que ustedes pidan hacer desde acá. Muchas gracias.

Sr. Poc: Buen día a todos, soy Enrique Poc, pertenezco al futuro Club Social y Deportivo Los Pampas, que empezó hace veinte años con una escuelita de fútbol y ahora estamos haciendo los trámites para hacer un club con personería jurídica y empezar a trabajar como muchos clubes de la ciudad. La película, como dijo el presidente de San José, creo que la vimos todos y estamos todos más del lado de Darín que del otro; también sabemos que del otro lado hay una realidad siempre hay una realidad en las dos posturas, el tema es tener sentido común cada uno o defender lo que uno piensa y seguir ese camino, es mi modo de verlo. Soy humilde, soy taxista, no tengo plata, pero trato de seguir mi camino. Mi camino siempre fue el deporte, fui un mediocre jugador y traté siempre de estar en el club, dirigiendo chicos, el presidente de San José lo sabe, me conoce, estuve ahí, tuve la suerte de jugar en primera en San José, la satisfacción de haber jugado en Huracán, soy hincha de ese club del cuál no pude entrar ni hacerme socio porque no me han dejado, entonces tuve que juntarme con un montón de amigos, con el señor Pandolfi que fue el creador de la escuela “ Los Pampas” hace ya veinte años, que me dio la posibilidad de entrar y de hacer mi sueño realidad. Empezar a fundar un club en el año 2018 que creo que no es poca cosa con todos los problemas que tenemos y con todos los problemas que tienen los clubes y lo sabemos todos -no se puede pagar la luz, no se puede pagar el gas, algunos no tienen predio- pero siempre hay gente que quiere hacer algo nuevo y nosotros somos unos de esos. Empezamos con futsal, , ahora metimos una escuelita de fútbol femenino y seguramente meteremos muchas cosas más como escuelita de chicos que tenemos en el barrio. Lamentablemente el barrio Pampa es un barrio que está rodeado de gente que va por mal camino y que lamentablemente nos contagia a los chiquitos, entonces la idea fue de volver a sacar a esos chicos de ahí dándoles algo como para que tengan un futuro o una idea de deporte. ¿Cómo lo mantenemos? Hacemos fiestas, rifas, bono contribución, gente que pone \$100 por semana para mantenernos y con eso hacemos que los chicos jueguen al futsal, disciplina que acá en Mar del Plata lamentablemente todavía no ha sido muy reconocida ya que de 32 clubes solo hay 6 que tiene futsal. Los costos nuestros son casi de \$100.000.- por año, pero somos una escuelita de barrio que lo mantenemos. Los chicos entrenan dos veces por semana en una de las mejores canchas de Mar del Plata, pagamos \$1.000.- el turno para que entrenen, tienen su ropa deportiva, su ropa de entrenamiento, sus pelotas, sus conos, su entrenador, su preparador físico, y lo mantenemos pero lamentablemente tendrían que contagiarse los demás clubes para que sea otra disciplina más. Yo una vez trabajé en Unión de Mar del Plata y el señor presidente lamentablemente una vez me dijo “Unión es un club de básquet”, y tuve el atrevimiento de decirle que los clubes no son de básquet, ni de fútbol, ni de handbol, son clubes. Los clubes tienen que tener todas las disciplinas posibles, porque los chicos tienen que jugar a todo lo que sea posible o a lo que ellos quieran jugar, no hay que obligarlos hacer un deporte solos. Me dirán que hay otros clubes que lo hacen, sí, perfecto, pero si vos querés un club, tenés que darles las disciplinas que se pueda dar a todos los chicos, entonces no puede ser que haya clubes de una cosa y otros de tal cosa. Tienen que ser abierto a cualquier deporte y a cualquier actividad social. Insisto, que es mi opinión y trataremos que en algún momento nosotros podamos hacerlo, como empezamos con el futsal ojalá tengamos el año que viene un equipo de pasto que seguramente lo meteremos en la Liga de Miramar como hace el Club social y Deportivo Hipódromo porque en Mar del Plata ya no puede entrar porque hay 32 clubes, entonces trataremos de expandirnos y de buscarles otros horizontes al deporte. Ustedes saben que en Mar del Plata ha dado muchísimos deportistas y no solamente en el fútbol. Mar del Plata es conocida mundialmente por deportistas que han dado todo y nos han llevado a nuestra ciudad allá arriba, campeones del mundo en casi todas las disciplinas, tenemos que estar orgullosos de eso y todo eso lo hicieron los clubes. En cambiar el estatuto como lo dijo el señor presidente de Libertad estamos muy de acuerdo. ¿Saben lo que dice nuestro estatuto? Lo primero que dijimos es que cada cuatro años se tiene que cambiar el presidente, que sea vocal o que sea tesorero, porque si no, están siempre los mismos y lamentablemente hay gente que quiere entrar, que quiere trabajar y no lo dejan entrar. Hay que cambiar los estatutos, hay que actualizarse y hay que abrir el abanico a todos, porque hay mucha gente que quiere trabajar. Alguna vez se preguntaron por qué al fútbol local van 17 personas a la cancha. Hay como 10 campeonatos de veteranos de fútbol, ¿saben quienes son los veteranos de fútbol? Todos los exjugadores como yo que no podemos ir a los clubes, que nos encantaría ir a nuestros clubes porque fuimos hinchas de nuestros clubes, y no podemos ir porque no nos han dado lugar para trabajar. Entonces hay muchas cosas que hay que cambiar en Mar del Plata a nivel clubes, la sociedad anónima no va entrar nunca, de eso quédense tranquilos, porque mientras haya esto no van a entrar, no los van a dejar. Pero vamos a abrirnos. Si hay gente que se anima a fundar clubes en 2018 es porque no debe ser muy malo fundar un club, al contrario, debe ser muy bueno, estoy casi seguro de eso. Conozco muchos presidentes que trabajan mucho y los he visto, y estoy orgulloso de esos presidentes, pero tienen que trabajar más. La gente tiene que entrar a los clubes, pero para entrar a los clubes hay que llamarlos, hay que dejarlos entrar, hay que hacerlos socios y no ponerles trabas, si le ponemos trabas no puedes hacer socios y si no se hacen socios no quieren trabajar, entonces lamentablemente tiene que abrir otros caminos y se junta mucha gente. Chicos hay un montón en todos los barrios, y

los clubes no son de los barrios sino que son de la ciudad, porque del club Libertad debe haber chicos del puerto, y del puerto debe haber chicos de Libertad, entonces los clubes son de toda la ciudad. Ya no es más como antes que eran los barrios, ya son clubes de la ciudad. Mi forma de verlo es que tenemos que abrimos pero las sociedades de fomento no van a entrar por suerte. Muchas gracias.

Sr. Canale: Bueno, en primer lugar agradecerle, Daniel, y a los concejales, porque esto nos reconforta a nosotros esto nos da un panorama de que sigamos trabajando todos juntos y mi club especialmente es un club formador de chicos, siempre lo fue y lo va a seguir siendo, no solamente en la práctica del fútbol sino del tema social. Nuestra idea es que si bien por esos accidentes salen campeones las divisiones, bienvenido sea, pero lo que nosotros pretendemos es que los chicos sean campeones en la vida y ese es el error fundamental. Y como pasa en todos los clubes de Mar del Plata, si bien nosotros somos la cara visible hay otras personas que dejan su vida ahí. Te agradezco mucho, Daniel, al presidente del EMDeR y a los concejales también, después seguiremos trabajado y ojalá la convocatoria sea la primera y que haya muchas más, que los presidentes de nos clubes nos juntemos, trabajemos y saquemos a los chicos de la calle. Muchas Gracias.

Sr. Papagni: Desgraciadamente ya hemos tenido reuniones acá que nos han invitado el año pasado, después nos invitaron personas que pertenecen algún partido político y nos dijeron que nos iban ayudar para pagar por lo menos lo que venía de luz un club. Fuimos a dos reuniones, no nos vinieron a ver más y nos dejaron plantados. Acá hay una cosa que nadie dice la verdad. Primero se fundaron los clubes, y después de los clubes hicieron las ligas de fútbol, y las ligas de fútbol hicieron la AFA, y resulta que la AFA manda ahora como se tiene que jugar y que un club para poder jugar tiene que tener las 13 divisiones. Tenemos el estatuto que obliga a AFA a través del Consejo Federal para hacer los estatutos. El club Huracán le pidió ayuda al club Kimberley para hacer el estatuto bien como lo tenía Kimberley. Después vi uno como lo tenía el club Quilmes y en el club Huracán se hizo el estatuto nuevo hace 5 años. Pero acá están equivocados el club no es ni de la ciudad, no es de nadie, el club es de los socios y nosotros lo hemos puesto en el estatuto, que en el club entran nada más que los socios. Yo sé el apoyo que ustedes nos quieren dar, pero acá hay que vivir una realidad: no nos alcanza para pagar la luz, el gas, el teléfono. Ese es el problema más grave que tenemos. Porque yo he tenido mis discusiones en la Liga toda la vida, las tuve y las voy a seguir teniendo, con el ex presidente de la Liga y con el actual, aunque me ha ayudado mucho. Pero les dice a los clubes que tiene que hacer ese estatuto, no que estatuto hagan un estatuto nuevo, porque antes mandábamos nosotros los clubes del interior del país que somos más de 2500 clubes que juegan fútbol y el grave problema que tenemos es que nos van a cortar la luz. Entonces “Luna de Avellaneda” no va a ser nada, esto es “Luna de Mar del Plata” porque con las cosas como están en la actualidad lo primero que hacen los padres es dejar de pagar la cuota social. Y dejan de pagar la cuota social y nos vamos perjudicando, y es la verdad a los clubes les llega las facturas de gas y de luz. A nosotros el año pasado se nos voló el primer piso, nos dieron un pequeño subsidio y lo vio el presidente del EMDeR que nos ayudó pero la realidad es otra. La realidad pasa porque en los clubes tienen que entrar los socios, los que son socios y no cualquiera que viene a romper o que viene a hacer lío; eso no sirve más. Se terminaron los barra brava y la prueba está que no fueron a Rusia por suerte. Y después tenemos hinchas de futbol argentinos que viajaban por todo el mundo ¿con la plata de quién? Con la plata de los padres, los padres son los que se rompen todos los meses pagando la cuota social cuando pueden, muchas veces no la pueden pagar. Y después la Liga vive apretada por la AFA que le dice que tiene 13 divisiones, que el estatuto es éste, nos matan a multas porque el papá de un chico se pelea con otro padre y nos cobrar \$10.000.- de multa. Es la verdad, tenemos que sacarnos la careta, yo vivo luchando y hace 38 años que soy presidente de Huracán. Nada más, gracias.

Sr. Locutor: Muchas gracias, señor Rubén Papagni del club Huracán. Tiene el uso de la palabra Horacio Pandolfi.

Sr. Pandolfi: Buenos días. Mi nombre es Horacio Pandolfi, agradezco la invitación. Nosotros desde el club Los Pampas que lo estamos fundando, es gratificante hacer algo con la realidad del 2018, porque la mayoría de los clubes –a los cuales les debemos todo el respeto y yo aprendo un montón- fueron fundados con otra sociedad, con otra gente, con otra problemática, con otra familia. La familia iba a los clubes, se conocían, uno iba a la peluquería, la enfermera, aprendían inglés, la maestra de particular, el club. Y así se fundó lo que tanto queríamos todo en los barrios, el club El Cañón, Racing, Almagro, y en mi barrio iba a Italia y Rivadavia que estaba Colegiales, que había kermesse, iba a los exploradores de Don Bosco, pero eso muchachos es historia, es “Luna de Avellaneda”. Hace 20 años que estoy en un barrio que es el barrio Pampa que esta enclavado en el barrio Fortunato de la Plaza. Comencé con una escuelita de fútbol, arranqué como todos los papás porque la mayoría que tiene clubes saben que los técnicos de las divisiones inferiores no son ni matriculados, ni federados, ni tienen estudio, son padres que llevan a los pibes. Y ese pibe le lleva a todos los compañeritos del colegio y así arman una división que la siguen y después se va estructurando porque hay que mantenerlo. Tuvimos determinada trascendencia pero más que nada por lo social, porque en los años como el 2000 todos saben lo que era el país, estaba en llamas. Nosotros tuvimos merendero, fuimos uno de los primeros en dar la leche todas las tardes a los pibes y en ese barrio reclutamos todo lo de alrededor y vino gente del barrio Las Heras, de Pueyrredon pero no pasaba de ser una escuela de barrio. La trascendencia hizo de que muchos pibes que jugaban en clubes venían con nosotros y así fue como nos invitaron a un torneo muy querido por nosotros como es el “Bichitos Azules” del Club Nación que llegamos a campearlo en varias oportunidades. Nos invitó gente de Kimberley como primera escuela cuando estaba el torneo Alberto Cuellar, tuvimos una trascendencia importante. Vuelvo a repetir toda esa generación de pibes son los primeros pibes que empezaron a delinquir y estoy hablando de los '95, '96, '97, '98, todos los pibes clase '90 es la primera generación perdida. Yo he llevado chicos de esa generación porque teníamos un convenio con el club Gimnasia de La Plata y los pibes no quedaban por una cuestión social, no tenían idea lo que era un inodoro, no tenían idea de nada. Los pibes jugaban bárbaro al fútbol pero donde le

ponían una estructura los matamos, volvían los pibes. Yo no voy a decir mucho, simplemente que voy a tomar el ejemplo de lo que pasa en los clubes 2018, donde fueron juntados hace un tiempo y que brindaron un servicio a la comunidad. Por eso nuestra idea es hacer el club, claro que sí lo estamos haciendo el vicepresidente sería toda la parte deportiva y en lo que a mí corresponde la parte social. Y en la parte social ustedes no tienen ni idea lo que es caminar hoy: tuvimos que dejar el predio que teníamos porque no podemos más, es el corazón de la villa Evita, no se puede. Le estamos dando la leche a los pibes pero las balaceras son permanentes todas las tardes por la lucha del territorio. Y yo qué culpa tengo si viene un tipo que yo sé que vende droga y es transa y me trae el nieto a jugar, ¿que le digo al pibe? ¿“no venís porque tu abuelo es transa”? Esa problemática si nosotros podemos estructurarla y a los pibes enseñarles algo, porque nosotros en una escuela humilde de barrio bien crota, bien laburante le podemos decir “mira, acá está el club”. Entonces nosotros tenemos que ser el club, nosotros tenemos que darle al pibe, nosotros tenemos que tener un colectivo para llevarlo a un encuentro en Balcarce. Yo he llevado a chicos que no conocían los lobos marinos, acá al puerto, he llevado chicos a Balcarce y no conocían la sierras. Yo entiendo lo de ustedes, que ustedes están allá arriba con la estructura, con lo que fue la sociedad hace un tiempo, con la luz, con el gas, con todo. Pero yo armo un arco en la cancha y me lo rompen, ¿Por qué? Por el otro de allá tiene un problema de territorio con el de acá y si haces un arco te lo rompen. Acepto y aceptamos el desafío, lo vamos a fundar igual, el apoyo de la comunidad porque realmente quiero -y esto es muy personal- hacer un centro cultural. Que sea el clásico centro cultural en donde haya una enfermera que venga tomar la presión, donde se enseñe yoga, toda la estructura que pueda ser para que el pibe vea que hay otra cosa. Lo de sacar los chicos de la calle está bueno, pero los sacamos una hora ¿y las 23 horas que faltan? En los clubes lamentablemente hay una estructura distinta, hay que enseñar que si no entrenas no jugas, y juegan los mejores, los seducen a los padres que el pibe está y el pibe no está ni alimentado. Cuando venían las nutricionistas a ver los pibes, porque algunos podían andar bien aunque igual dentro de Los Pampas hay chicos por todo el mundo, porque tuvieron otros padres que se ocuparon. Y esto de las redes sociales los pibes me mandan que están jugando por todos lados y que nunca se olvidan. Esto para nosotros es reconfortante porque vamos a tratar de armar algo a lo que es 2018 y a la estructura que hace falta para mantener. Yo creo que se puede hacer muchísimo, muchísimo porque al pibe se le puede meter algo en la cabeza y no digo sólo fútbol porque es el más fácil de practicar. Me gustaría tener un playón para practicar básquet, alguien que enseñe voley, hay mil deportes, chicas que pueden hacer gimnasia, pero necesitamos la estructura y el apoyo. Ustedes verán que ganas no nos falta y entusiasmo tampoco, quiero simplemente agradecer a todos porque nos escuchan y si bien no nos conocen, yo creo que la mayoría de los clubes saben que la escuela Los Pampas hace 20 años que está. Hoy nos queremos hacer legales con personería jurídica, con sede y demás, para ser uno más y brindar ese servicio que todos queremos brindar. Pero obviamente la idea es nutrir y formar a gente joven, que con los años a lo mejor si esto sigue con este sistema serán los que estén sentados ahí con otras problemática, eso sería un logro. Gracias por escucharnos.

Sr. Locutor: Muchas gracias, quiero referir que desde hace algunos minutos está el concejal Marcos Gutiérrez y el concejal Marcelo Fernández, que se ha sumado también a esta Jornada de Trabajo. Beatriz Domínguez, buen día.

Sra. Domínguez: Buen día, gracias por la invitación, nosotros pertenecemos a CREDE, que es una ONG que trabaja en forma muy parecida a un club. Trabajamos con la problemática de la discapacidad mental. El debate no parece buenísimo, la intención es bárbara. Como se dijo nosotros hemos tenido muchísimas reuniones de este tipo, nuestra institución CREDE tiene una liga de fútbol desde hace más o menos 15 años, que un solo funcionario fue -que es Aiello- a entregar algunos trofeos y con la pasionalidad de disfrutar ese momento de la liga de fútbol de jóvenes que vienen de toda la zona. Yo creo que los funcionarios que están, no sé si hoy sentados acá, pero la mayoría que trabaja en estos lugares no conocen ni siquiera por lo menos lo que es discapacidad y CREDE, ningún evento deportivo por lo menos de los nuestros. Entonces, primero quiero decir esto que habría que informarse, de los clubes no voy a hablar porque desconozco la problemática, pero sí agradezco a San José, a San Ignacio, al club Quilmes, en su momento a Aldosivi, a Alvarado, que tienen los gestos de ir a compartir con nuestros jóvenes con discapacidad mental, que vienen de Benito Juárez, de Balcarce, de la zona muy pocos Mar del Plata no se incluye y esto es una realidad que tiene que ver con otra problemática las cabezas de instituciones en el área de discapacidad. Son muy pocas pero nosotros convocamos a muchos y tenemos la oportunidad también de traer gente del norte como fue crear una liga nacional el año pasado y no se pudo hacer. Por que cuando vinimos a proponerlo en este lugar, -no acá sino con el señor Intendente- la respuesta fue que no tenían espacio para alojar los chicos del Chaco. Está buenísimo que nos juntemos, están bárbaros los debates y nosotros lo que queremos es que los funcionarios conozcan las instituciones. No sé de los clubes, voy a hablar de instituciones por lo menos como CREDE que tiene deportes, que tiene torneos de surf y el primer torneo de surf que se hizo en Santa Clara del Mar. Porque cuando vinimos a pedir alguna posibilidad de apoyo, solamente fueron amigos de nuestros profesores que trabajan en la institución. Como la gente de Punto Sur que es un amigo, como los clubes que terminan siendo amigos de los profesores que trabajan con nosotros, nosotros somos 10 profesores de educación física que trabajamos ahí, más todas las terapistas, y toda la gente del área de discapacidad. Esto está bárbaro pero hay una decisión política que tienen que tomar. Perdonen que hable, pero vengo desde hace muchos años y mucho tiempo en el Consejo de Discapacidad que ahora se formó y que está todo muy lindo, pero nos sentamos acá y nada. Yo me vengo sentando en este lugar y el otro como Calidad de Vida por la discapacidad, no de CREDE de los chicos de CREDE, porque nosotros tenemos un equipo muy bueno y lo terminamos solucionando. Pero quiero saber la problemática de Luro al 10000, venimos a defender un certificado de discapacidad, que en la ciudad hay 3.000 certificados que no se están haciendo. Todo es bárbaro, pero necesitamos soluciones y son decisiones políticas por lo menos hablo desde el área de discapacidad, no sé que pasará con los clubes. Tenemos el apoyo de amigos, de empresarios, de clubes como los que nombré y de San José quiero decirlo porque tenemos un profe que ama al club, es un club muy pobre y también tengo que decir a Alvarado, también tengo que decir de Aldosivi, de Quilmes, de gente de Peñarol, de la gente que nos ha ayudado que de entrada nos traiga a

los chicos. Perdonen que sigo insistiendo con el tema con este énfasis que tengo, pero me parece que hay mucha necesidad de charla y nosotros nos parece que estaría bueno que se dividieran en comisiones ante necesidades de cada uno con estatutos y demás. ¿Dónde está el Estado? El debate es fantástico, necesitamos que el estado aparezca, el Intendente a mí no me puede decir -y no hablo de esta gestión y pudo haber sido la otra y me da exactamente lo mismo- que no es así, es todo muy lindo pero nadie va a ver el torneo de surf, nadie aparece para la liga de fútbol, nadie aparece para los torneos de natación. Tengo que decir que el señor presidente del EMDer estuvo en un torneo de natación que nobleza obliga y tengo que decirlo, sí vino y a veces es muy importante la figura de ustedes, pero también el apoyo. Y el apoyo significa que cuando se necesita una pelota alguien y no solamente la ONG debe comprarlo o los amigos de empresarios que podemos llegar a tener nosotros, porque nosotros somos la pata de ustedes. Este es un planteo más allá del debate que debieran hacer ustedes puertas adentro, pero sí obviamente que les agradezco por que esto enriquece y suma, Nada más, gracias.

Sr. Locutor: Muchas gracias. Señor Rabinovich, tiene el uso de la palabra.

Sr. Rabinovich: Buenos días mi nombre es Oscar Rabinovich, soy profesor de educación física y desde hace 25 años dirijo el club Banco Provincia. A los catorce años en Hurlingham empecé a colaborar con los profesores en handball y hoy a los 63 casi, 50 años después, me tocó recorrer clubes de barrios, estar en Municipalidades y escuchar a tantos dirigentes como ustedes que expresan la ilusión. Como Pandolfi, como tantos compañeros los que crean un club que lucha con los padres, que lucha con la camiseta, con las naranjas, con los micros, esa lucha es la lucha que nosotros tenemos que entender que como Estado debe dirigirse a los clubes. Pensar en una sociedad anónima, en ponerle un rubro económico al esfuerzo solidario de los dirigentes, es destruir lo colectivo, Este es el tema ideológico que planteaba Daniel. Si nosotros vamos a poner un gerente para ver qué nos conviene, a nosotros nos conviene los pibes, nos conviene hacerle la franquicia, ver el boletín, “¿cómo te fue?”, “mañana no jugás, porque no estudiaste”. Ese es nuestro esfuerzo, eso es lo que tienen que entender, que la modernización no pasa por meterle el comercio y el mercado a nuestros dirigentes, pasa por ayudarlos. ¿Qué necesitas Pandolfi? ¿Una tierra? Bueno ¿A ver, de quién es esto? Vamos a ver si te la podemos otorgar y que saques tu personería jurídica. ¿Qué necesita San José? Ese es el proyecto de un Municipio, este es el esfuerzo que nosotros tenemos que hacer. Nosotros estamos trabajando en la comisión de deportes de Unidad Ciudadana, tratando de empujar un proyecto que abarque lo social, el trabajo social lo hacen ustedes. Yo pude estar en el club Banco Provincia, hemos crecido excelente, es un club de clase media que tiene sus necesidades básicas satisfechas, todos tenemos que llegar a los pibes, esos pibes que llegan ustedes, que no llega nadie. Nosotros hace un tiempo hicimos un trabajo y por primera vez llevamos a un dentista a un pibe que se vea la boca a través del fútbol que hicimos un torneo con América, con Autódromo, con varios barrios. Pero simplemente la discusión es ideológica como decía recién Daniel, nosotros no podemos permitir que un esfuerzo colectivo de tantos años de todos nosotros, se lo lleve un vivo que viene a poner un peso y a hacer negocios con el esfuerzo de todos los barrios. Nada más.

Sr. Locutor: Muchas gracias. Señor Soria, tiene el uso de la palabra.

Sr. Soria: Buenos días mi nombre es Emanuel Soria, vocal del club Argentino del Sud. Primero quiero agradecerles por la convocatoria y después junto al fragmento que vimos de la película me quería parar un segundo en ver la realidad de cada uno de nuestros clubes, ver dónde estamos, a dónde queremos llegar y cuál es camino más fácil. Hoy el que está enfrente a Darín es muy accesible, muy sencillo, te desligás pero yo miro para adentro en mi club y veo dirigentes de casi setenta años que fueron jugadores. Hoy me encuentro como dirigente y como jugador de la primera división y por ejemplo acá esta Fabián, compañero dirigente, que el hijo juega en las divisiones inferiores. Y yo veo eso y veo el sentido de pertenencia que tiene nuestro club y es como que no nos podemos quedar ahí. Nos preocupa, nos ocupa, y nos obliga a intentar seguir estando bien, querer progresar, que sé que es muy costoso. Por ejemplo nos preocupa, y nos ocupa mucho el tema de los aumentos de las tarifas, del aumento de la Policía en la Liga, nos tenemos que hacer responsable porque queremos seguir compitiendo y participando, pero después hay otro montón de problemas que hoy en día no nos podemos hacer cargo. En nuestra villa deportiva, que esta en el barrio Las Heras, yo estoy desde los 5 años que estoy en el club y hace 24 que voy para el mismo lugar, nunca vi las calles tan mal en el barrio, nunca estuvo tan poco iluminado; el barrio siempre fue algo peligroso, hemos tenido episodios con piedrazos en la combi, con robos en el acceso a la villa. Y en club más que acercarnos al padre que le robaron y decirle “¿qué necesitas?” mucho más no podemos hacer. En eso sí necesitaríamos ayuda, son cinco clubes que están en ese barrio y están peor que nunca; nosotros vamos cuatro veces por semana pero la gente que vive en el barrio esta todos los días ahí. Después por ejemplo pasa que en la ciudad no ves muchos chicos en la calle pateando pero en el barrio si vemos muchos chicos muy chiquitos solos dando vueltas por el barrio con lo peligroso que está y ahí nos hemos arrimado a que se acerquen al club pero están muy solos en ese barrio y es complicado. Sí nosotros como club nos perjudica el acceso, el llegar a la villa del club está durísimo, nosotros tenemos divisiones que se van a las 8 de la noche de ahí y entrenan con la poca luz que hemos podido poner en la villa, que es un proyecto grande que tenemos para seguir creciendo. También el espacio de la villa deportiva nos ha quedado chico, tenemos entre 350 y 400 chicos que practican actividades en nuestro club. Hoy principalmente de fútbol tenemos alguna que otra actividad pero sólo de fútbol tenemos muchos chicos y el espacio nos ha quedado chico. Tenemos una cancha de 11 habilitada, una de 9 habilitada y otro espacio para entrenar pero es lo que tenemos, no hay más y hoy en día económicamente es complicado crecer. Nosotros tenemos un proyecto por una Peña de una agrupación que tiene el club de hacer la tribuna y los vestuarios para los chicos de predécima que arrancamos hace unos cinco meses. Hoy nosotros recaudamos en pesos con lo que hacemos en esa Peña y con el tema del dólar lo que es materiales, manos de obra, y demás aumentó muchísimo pero lo vamos a hacer, nos va a llevar más tiempo pero lo vamos a hacer. Esas serían hoy

en día las problemáticas que tenemos como club a las que no podemos llegar nosotros. El acceso a la villa del club pasa porque las calles están terribles, la luz, y el espacio, necesitaríamos eso no sé adonde podemos llegar para intentar estar más cerca de nuestra problemática de la que como club hoy no nos podemos ocupar. Pero sí que todo lo demás sabemos que viene de la mano como muchos aumentos y lo que explicaba recién de la tarifa de la policía y los gastos que nos produce mantener la Liga, nos tenemos que preocupar y ocupar nosotros porque es nuestro club. Esto que les explicaba recién de los dirigentes más grandes que fueron jugadores y tiene 70 años, hasta los más chiquititos los absorbemos nosotros con nuestro gran sentido de pertenencia que siempre tenemos a alguien, un padre, un conocido, que nos da una mano para no perder lo que tenemos pero el intentar crecer se hace muy difícil. Quería dejar esta inquietud que es la gran problemática que tenemos nosotros y que no podemos cubrir como club. El resto sí nos tenemos que ocupar y en ese sentido venimos bien pero en la parte que queremos crecer se hace durísimo. Muchas gracias.

Sr. Locutor: Le damos la palabra a Rubén Ferrari, que quería agregar algo.

Sr. Ferrari: Buenos días. Yo soy Rubén Ferrari, periodista para que tomen nota, soy parte de la comisión directiva, esta López Silva, Daniel, y a los integrantes de la Comisión de Deportes, en lo que decía Emanuel. Nosotros tenemos un problema allí Argentinos del Sud, Peñarol, Urquiza, Talleres; el problema que tenemos es -como dijo Emanuel- la calle de tierra Mario Bravo entre Polonia y Reforma Universitaria es un desastre. El basural que hay al lado del Arroyo del Barco que está bárbaro con la obra que termina en la desembocadura, pero en la zona nuestra es un desastre como está. La policía pasa cuando puede, había una idea que se habló con Telpuk y está Mario Rodríguez que lo sabe: hay que poner una garita y además que el colectivo queda en Polonia, no llega hasta el barrio, o sea que son varias cosas. La calle Reforma Universitaria entre Mario Bravo y la 69 -que es la calle en que muere el club nuestro- es una zanja tras otra. Y además si no andan los policías, son los chorros en moto, -los motochorros- que les chorean los botines, las camisetitas, los pantalones, lo que sea o les ponen el chumbo, -para hablar en criollo- a alguno de los padres. Si el Estado no se ocupa -está López Silva no lo voy a culpar de todo y están ustedes que tampoco- después sí van a venir "los vendedores de espejitos de colores", Daniel, y no vamos a permitir en Argentino del Sud que vengan "los vendedores de espejitos de colores" al club. Nosotros tenemos nuestra sede en una zona de ser y pertenecer, está en Chauvin, pero nuestra villa deportiva está en el barrio Las Heras. Así que, acuérdense, la calle Mario Bravo entre Polonia y Reforma Universitaria y que siga para adentro del barrio, porque nosotros no queremos la comodidad para nosotros, la queremos para el barrio; la línea 573 que no va, las luces que están rotas y la seguridad, y la calle Reforma Universitaria que es para entrar al club nuestro que está peor que en cualquier país abandonado del mundo. Eso nada más quería para refrescar lo que había dicho que es jugador de la primera división que surgió del club que es parte de la renovación. Porque lo que tienen los clubes de Mar del Plata -y es por eso que no se van a morir los clubes de barrio- es que tienen pertenencia. Nuestro club es uno de los que tiene pertenencia, no es el único. Gracias y te felicito por la inquietud de esta Jornada.

Sr. Locutor: Gracias Rubén, tengo tres últimos pedidos de palabras y después ya el concejal Daniel Rodríguez va a ir cerrando. Señor Olivera, buenos días.

Sr. Olivera: Buen día. Mi nombre es Sebastián Olivera, soy presidente del club Talento. Nosotros partimos de una experiencia de militancia que tiene que ver con la organización "Jóvenes Solidarios" en su momento en Villa Evita. El club tomó después un recorrido que tiene que ver con la popularidad que tiene el fútbol, hoy tenemos 150 pibes, hace 10 años que hacemos este trabajo, y tenemos un desplazamiento sobre los barrios muy grande. Trabajamos en el barrio Las Heras, en El Gaucho, todavía tenemos algunos chicos de Villa Evita y sobre todo tenemos muchos chicos de Parque Peña y Regional. Nosotros estamos viviendo una realidad quizás mucho más cruel de la que arrancamos en su momento, donde veíamos una situación de progreso en las familias, en los pibes, y hoy nos encontramos otra vez con que los pibes vuelven a estar descalzos. Llega el día del partido que es el domingo y una gran cantidad de chicos te cae en hojotas, sin desayunar y entonces poder pensar en crecer es muy difícil cuando nos están faltando algunas cuestiones que son básicas en los pibes. Poder pensar en la escuela con los chicos hoy es muy difícil, y poder pensar que quieren para su vida es aun más difícil todavía. Al mismo tiempo también sufrimos la estigmatización de la policía permanentemente porque nosotros entrenamos en Vignolo y Olazar, el horario de entrenamiento es a las 18:00 horas, ya es de noche y volver a casa de gorra se hace difícil, volver a casa sucio se hace difícil. Evidentemente me parece que hay un Estado planteado en este momento para un determinado nivel social, para intereses que poco tiene que ver con el laburo que hacemos en muchos casos los clubes. Celebro esta iniciativa, que nos encontremos y que entre todos nos podamos escuchar y sobre todo poder pensar que es lo que queremos para nuestros espacios deportivos, para nuestros espacios sociales. Y me parece que la atención que nos lleva a todos es cambiarle la vida al pibe, sacar el pibe de la calle, o en otros casos como venía escuchando resolver algunas otras situaciones que tiene que ver con la salud. Creo que los clubes hacen un laburo súper interesante que no sólo tiene que ver con lo deportivo, sino me parece que la cuestión social, la cuestión de identidad, la cuestión cultural que tiene ese pibe es mucho más amplia y es la que tenemos que acompañar. Pero creo que se hace muy difícil acompañarla cuando los Polideportivos están cerrados, cuando la combi para practicar deportes cuesta lo que cuesta, cuando el torneo del EMDeR juega 7 partidos, de esta manera es muy difícil. Sólo eso quería decir.

Sr. Locutor: Muchas gracias. Juan Manuel tiene la palabra.

Sr. Aiello: Buenos días. Yo soy Juan Manuel Aiello, soy del club Unión del Sur y celebro esta iniciativa del cuerpo legislativo de Mar del Plata. Como decía el señor Pandolfi del club Los Pampas, es importante entender 2018. Hoy la

realidad es que ya los clubes no buscan deportistas de élite, sino la contención, el deporte representa la relación sacrificio-premio que es tan difícil y que venga representada en el trabajo de los papás, en el estudio, porque lleva mucho tiempo. Hoy vemos acá todas las voces de los que han intervenido entrecortadas de la emoción, de esa pasión, de esa capacidad que te da el deporte de resolver problemas espontáneos, ese alambre que se corta y que se une, ese pedacito de alambre que está en el depósito que sirve para darle a la obra nueva un sábado al club. Es por eso que coincido con la señora de CREDE, en la importancia de la presencia del Estado, Peñarol, Argentinos del Sur, Urquiza, el Centro Gallego, esos clubes que están ahí si no reciben por parte del Estado la caricia del arreglo de la calle es imposible que esa gente pueda transmitirle a los padres el esfuerzo, la pasión del club. Estamos hablando de iluminarías y lamento que se haya ido López Silva, Director General aún del EMDeR (porque no sé si está confirmado como presidente), lo cual también habla de la gestión municipal que lleva desde ante de la campaña electoral del año pasado sin presidente. Es por eso que yo pregunto porque le decían "presidente" pero tengo entendido que todavía nos es presidente, el EMDeR está sin presidente. Y esa presencia del Estado es necesaria para poner 16 metros de cadena y armar las cuatro hamacas que se están cayendo al lado del estacionamiento de los funcionarios del EMDER, siendo un espacio público, gratuito, y recreativo. Yo tengo la suerte de vivir a 300 metros del Parque de Deportes con lo cual recorro siempre el Parque, y esto habla a las claras de cómo ha ido para atrás el Estado Municipal en el área de deportes no acompañando. A mí me toco la suerte, la responsabilidad, y el orgullo de estar en la Dirección General con Horacio Taccone y Horacio Taccone todos los miércoles visitaba uno o dos clubes. A alguno le habra podido dar una mano en lo material, pero yo sé como hombre del deporte recibir la presencia, la visita de un funcionario es esa caricia al alma que te ayuda. En mi parte visité las instituciones del fútbol barrial, como dijo acá la compañera, las instituciones del ámbito social, porque no era una cuestión de política, es una cuestión de la fortuna que me toco a mí de estar en ese lugar y de poder aprender, ver a ese chico que con el esfuerzo, que con un tiempo no bueno pero que llegaba a la meta. Eso es el deporte. Hoy con todos los problemas que tenemos en la calle, con todas las falencias, con todas amarguras que tiene la vida del 2018, es necesario resaltar, apuntalar, y tutelar a los clubes. Uno llega al club y ya no importa en qué auto vino, ya corre, los nenes juegan igual. Yo vengo del mundo del rugby donde el rugby por una cuestión de necesidad y por una propia cuestión del espíritu juega el alto, el flaco, el gordito, aquel que viene un poco raleado y expulsado de algunos otros deportes más exigentes, viene al rugby y se encuentra. Lo mismo pasa con los padres. Esa es la vida de los clubes. Por eso el Estado que transite en la medida que pueda, pero acompañándolos porque ese tipo no se sienta un perejil, sino que esta llevando adelante una función fundamental que el estado no puede abarcar. No sólo de lo nenes pobres, también de los chicos de clase media que tiene derecho a hacer deportes, porque acá el deporte no es sólo para los pobres o aquellos indigentes. Aquel pibe que quiera hacer un deporte como el Kendo, hay cuatro o cinco personas que llevan el Kendo, el Kendo es un arte marcial que realmente a mí hijo si le gustara practicar Kendo estaría en una seria dificultad. Por que esta disciplina lleva una armadura, unos palos grandes, un bolso y Mar del Plata cuando se hacía, -y lamento que no este López Silva- en el último año que se hizo en el 2015 el Día del Deportista. Que era una política pensada para que todas las instituciones y todas las actividades como el kendo, que fue la que me llamó la atención porque no la conocía, fueran 70. Esto habla del entretrejado y el entramado deportivo que tiene Mar del Plata. El Día del Deportista se dejó de hacer. La maratón de Mar del Plata que en el 2012 fueron 2.000 participantes, llegó a 10.000 participantes creció, se privatizo. Y en la maratón de Mar del Plata en 2015, se invitó a todas las instituciones a ser parte en los puestos de agua, en los puestos de hidratación y les deba también visibilidad a los deportes, a los equipos. Hockey con Inés Arrondo se ocuparon de la Plaza España, los chicos de Rollers se ocuparon del puesto de Playa Grande, ellos contentos y participaban y era una fiesta de la ciudad. Y llegamos a meter casi 10.000 corredores. Después se privatizó, el Estado se tiró para atrás por falta de recursos y nosotros como dirigentes de clubes y amantes del deporte sabemos que no todo es plata. La plata ayuda, pero sabemos de lo que es el esfuerzo, de lo que es atarlo con alambre y de que por sobre todas las cosas cada uno de nuestros clubes sea el más lindo del mundo. Gracias.

Sr. Locutor: Gracias Juan. Caballero, tiene el uso de la palabra.

Sr. Diéguez: Bueno vuelvo a tomar la palabra disculpen, pero en realidad necesitaba para poder explicar lo que voy a explicar ahora que hablen todos. En realidad quiero que entiendan que este proyecto de formar las sociedades deportivas anónimas es una decisión política, y va a ser n gran esfuerzo el gobierno actual para que salga. Para que salga esta ley se necesitan dos cosas, una modificación de una ley que obviamente los pueden hacer por Decreto inclusive y la modificación del estatuto de la AFA para los clubes que tienen futbol. La decisión que lo tome AFA van a ser solamente 75 personas que representan al país, obviamente va a jugar lo económico y lo único que puede frenar esto es la sensibilidad social y que cada uno tome una postura, la liga, que esto se visibilice, que la gente vea que esto no es lo que salva a los clubes. Porque en definitiva las personas que van a venir con el libro a hacer su negocio, no van a buscar clubes que les va bien, van a venir a buscar clubes que estén como acabamos de escuchar las realidades. Estos van a tener sus lugares donde poner su libro y hacer negocios en todos los lugares del país, porque no es solamente Mar del Plata, ni la Provincia de Buenos Aires. Así que celebro la iniciativa quiero que entiendan que esto en Octubre luego del mundial va a tomar estado público, va a empezar a ser una discusión. Y van a venir - como ha pasado en otros países en Chile, en México, en muchos países- a imponerlo ya que la FIFA lo permite, permite las sociedades anónimas deportivas y ese va a ser unos de los argumentos. Pero la realidad argentina sabemos que es otra y las experiencias en los países limítrofes fueron malas, así que esta bueno que se empiece a hablar mucho antes y que entendamos que también es una decisión política, así que va haber que luchar y bastante. Muchas gracias.

Sr. Rodríguez: En principio muy agradecido a todos, en algunas cuestiones que pido disculpas, porque me parece que corresponde destacarlas. La verdad es que me alegra ver muchos jóvenes, me alegra y si no entendí mal ver un jugador de primera división que se comprometan en estas cosas. Me alegra que Furchi haya aceptado la invitación

que le hicimos después de haber sido referí profesional, se involucre, y se comprometa en esta discusión. Obviamente que me alegra que todos ustedes participen y nos involucremos, obviamente que este es una discusión política ideológica, obviamente y por muchas razones y no partidarias. Porque si entramos en el barro de la partidaria, entramos en un barro que no corresponde. Yo agradezco a López Silva que haya venido, que estuvo ahí sentado, que pudo dar el debate, que pueda dar la discusión. Me parece que no tiene que ser la primera vez, creo que empezamos un camino de discusión en este aspecto, pero hay cosas que me parece que son por lo menos desde quienes pensamos de esta manera innegociable e ineludible. Se ha hablado de la política y se ha hablado del Estado, entonces es importante hablar de cuál es el rol del Estado. Y obviamente que cuando uno a través de la política instrumenta la gestión a través del Estado tiene que tener una visión ideológica de que manera y hacia donde quiere ir. Hay cosas que son hasta dolorosas y ustedes quizás les sorprendan y a alguno les cause gracia pero ¿Qué pasa con nuestro fútbol profesional? ¿De quien se abastece? Sino de los morochos que por la circunstancia de la vida y sus habilidades pudieron llegar a algo, pero el 90 % de los jugadores de fútbol por ejemplo son morochos, en el buen sentido de la palabra. Son esos morochos de esos barrios que todos ustedes están relatando que han padecido padecer. Entonces realmente hay una contradicción absoluta de que es lo que pasa o una actitud, yo diría inmunda que es el uso, el uso es la utilización de sectores de la sociedad. Entonces la verdad que cuando se empieza a dar este debate y cuando peyorativamente muy bien expresado por los actores aparece la cuestión del tipo que habla del romanticismo y el tipo que habla de la practicidad y rápidamente se llega a la realidad. ¿Si nos miramos entre todos nosotros la realidad cual es? Y perdonen la expresión, es que estamos hechos pelotas, que no hay un peso, que no hay un mango y ustedes me dirán ¿como pago la luz? ¿Como pago el gas? ¿Qué hago con esto? ¿Qué hago con lo otro? ¿A que te lleva eso? Te lleva a que venga el señor y te diga “bueno tener tu problema solucionado”, es Luna de Avellaneda, es inmundo que esto pase. Por que el Estado tiene un rol y el rol sobre las cosas que sirven en una sociedad como lo hemos dicho al principio de esto y pasa en las sociedades de fomento, y pasa en las bibliotecas barriales, pasa en los centros culturales barriales, y pasa en sus clubes deportivos. Que son instituciones como se han denominado “libres del Pueblo”, que de alguna manera alimentan, contienen, acompañan, le dan vida, la vida no es nada más que tener un buen negocio, tener plata, o irse a Miami es vivir circunstancias como se viven en un club deportivo entre las familias. Y yo les pregunto a ustedes y me pregunto a mí mismo ¿en que sociedad estamos? No conocemos ni a los vecinos, no hablamos con los vecinos, si acá el ataque adonde esta, a que eso no se logre, el ataque es atacarnos de a uno adentro de la casa y con el televisor. Y si hay algo que evita eso, son los clubes deportivos, o las sociedades de fomento, o las instituciones barriales ¿Por qué? Porque habla de nosotros y no habla del yo. Este es un camino que recién empieza, obviamente que tiene un debate político ideológico que se va a dar en el momento que se tenga que dar. A mí me agradó que hoy estuvieran distintas expresiones de la política acá, ahora eso después hay que acompañarlo levantando la manito. Es otra discusión, en otro ámbito. Ahora, ninguno de nosotros es inocente a mí me alegra mucho de que todos los sectores políticos se quieran involucrar en esto, pero esto después quienes tenemos ejercicio de la política lo tenemos que concretar en la práctica. Y quien tiene el ejercicio de la política y tiene responsabilidades del Estado tiene que decir “yo quiero un Estado que verdaderamente sostenga y ayude a los clubes deportivos”. ¿Por qué? Porque eso sostiene y ayuda a la ciudadanía a la cual yo represento, es directamente proporcional. El otro día tuvimos una discusión con quien está encargada de las sociedades de fomento, entonces se visualiza que desde el Estado se está colaborando y manteniendo convenios con sociedades de fomento, -y no voy a decir el nombre porque no quiero identificar a nadie- que tienen un vecindario con un poder adquisitivo muy superior a la media y se le saca convenio a las sociedades de fomento como por ejemplo ha sucedido con Estación Chapadmalal. Eso es un lógica del Estado y es un lógica de la gestión. Reitero, lo digo ahora porque estamos en esta circunstancia y si estuviera López Silva también lo diría y no para generar un debate político acá pero esto lo tenemos que decir, pensamos en dos países distintos. Y acá hay una gran parte de este país que quiere usar a la otra parte que es la que verdaderamente sostiene la vida cotidiana de la Argentina y la que le da identidad. Es fabuloso ver un pibe que juega en la primera división y hable de la identidad de su club, la verdad te felicito, para mí es emocionante y fabuloso tenemos que conseguir de estos que son los que van a ayudar para que esto salga. Así que esto empieza ahora y yo los invito a que sigamos, veremos de que manera debatiremos y además veremos con todo gusto y estamos dispuestos a ayudar que el Estado haga lo que tenga que hacer con sus instituciones de la manera que podamos, porque obviamente si no ganamos elecciones estamos limitados, esto es así. Pero la verdad es que estamos a disposición absoluta en esta línea de no solo quedarnos en la discusión ideológica de lo que puede pasar con las sociedades anónimas, sino en ayudar a cada una de las instituciones para que el Estado cumpla el rol que tiene que cumplir. Se maneja el Estado, pero no sumando y restando con la gente adentro. Así que gracias a todos y esperamos vernos dentro de poco. Que sigan muy bien, gracias.

-Es la hora 12:17